DONNERSTAG, 29. OKTOBER 2026 · 9.30 UHR

Integrierte Versorgung 2030 und die Rolle der Rehabilitation

Marcel Napierala
CEO, Medbase Gruppe

Der empowered patient erwartet mehr – auch in der Rehabilitation

Die Frage für heute: Wie muss Rehabilitation 2030 organisiert und finanziert sein, damit sie diese Erwartungen erfüllt?

Informiert

Patientinnen und Patienten kommen mit Wissen, Vergleichen und konkreten Fragen zu Diagnose und Therapie.

Schnell

Termin, Antwort und Ergebnis ohne Warten – so, wie sie es aus anderen Branchen gewohnt sind.

Vernetzt

Eine Behandlungsgeschichte statt fünf Anläufe: Übergaben ohne Informationsbruch.

Begleitet

Unterstützung auch zwischen den Terminen – digital, verständlich, im Alltag.

medbase

Der grösste ambulante Praxis-Anbieter der Schweiz

VISION

Gemeinsam machen wir die Gesundheitsversorgung zugänglicher und effizienter.

Menschen in der Schweiz sollen einfach Zugang zu bezahlbarer, hochwertiger Prävention und Versorgung haben – für ein aktives, selbstständiges Leben.

210 Standorte in der Schweiz

5’000 Mitarbeitende

53	Medizinische Zentren	**12**	Sports Medical Center	**4**	Radiologiezentren
17	WePractice-Standorte	**56**	Apotheken	**43**	Zahnarztzentren
20	Ardentis-Praxen (Romandie)	**4**	Zur Rose-Standorte	**1**	Fit im Job

03 — DIE DACHMARKE

Eine Dachmarke, vier Geschäftsfelder

DACHMARKE **medbase** *Teil der Migros-Gruppe*

MEDICAL

- Medizinische Zentren
- Sports Medical Center
- Radiologie · Telehealth
- WePractice · Fit im Job

WHOLESALE & ONLINE SERVICES

- Online-Apotheke
- Marketplace
- Grosshandel für Ärzte
- Logistik

PHARMACY

- Apotheken in der ganzen Schweiz

DENTAL

- Zahnarztzentren
- Ardentis: Zahnmedizin in der Romandie

Digital Powerhouse Softwareentwicklung und Leistungen für Ärzte, Apotheken und Versicherer

Integrierte Versorgung: vernetzt, effizient, patientenzentriert

Durchgängige Betreuung

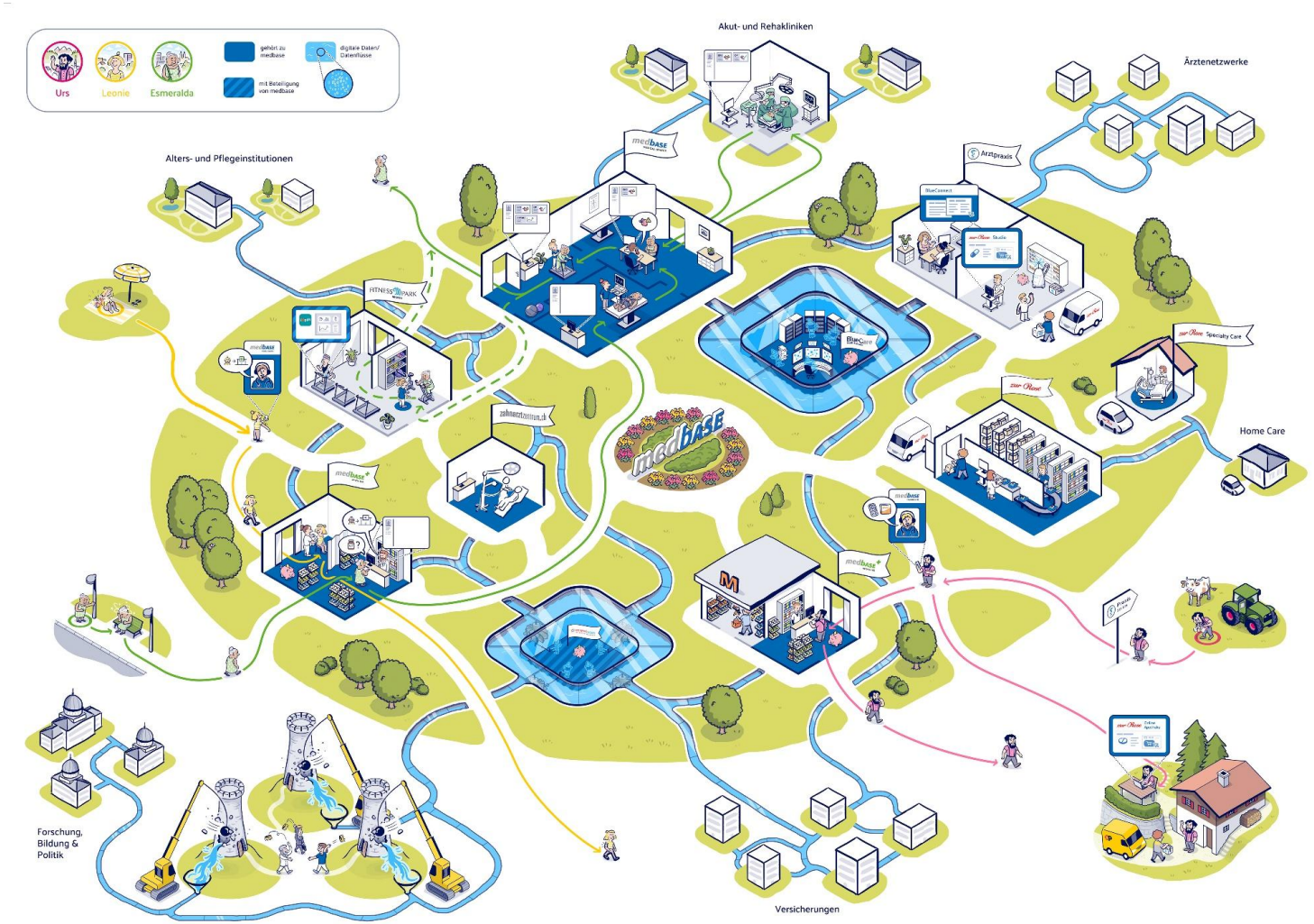
Medizin, Pharmazie und Zahnmedizin begleiten die Patientenreise – mit Online-Zugang zu Apotheke und Telemedizin.

Daten- und Prozesslandschaft

Gemeinsame Abläufe und Informationen über alle Standorte hinweg – ohne Informationsbrüche.

Starke Partner im Ökosystem

Akut- und Rehakliniken, Ärztenetzwerke, Pflegeinstitutionen, Home Care und Versicherer.



medbase

Multidisziplinäre Teams am Standort – Konzepte für drei Zielgruppen

An unseren Standorten arbeiten Ärztinnen, Ärzte und Physiotherapie im selben Team – und entwickeln gemeinsam Reha-Konzepte weiter.

Chronisch erkrankte Menschen

- Strukturierte Langzeitbetreuung im Team
- Bewegung, Training und Selbstmanagement
- Regelmässige Verlaufskontrolle

Rehabilitation am Bewegungsapparat

- Prä- und postoperative Begleitung
- Sportmedizin und Physiotherapie unter einem Dach
- Schrittweiser Wiedereinstieg in Alltag, Beruf und Sport

Innere Medizin

In Weiterentwicklung

- Ziel: Belastbarkeit und Alltagsfähigkeit
- Beispiele: Herz-Kreislauf, Lunge, Stoffwechsel
- Ärztlich begleitetes Training

06 — HERAUSFORDERUNG TARIF

Der neue Physio-Tarif stärkt die ambulante Versorgung kaum

5 Min.

Einzelleistungstarif mit Zeitkomponente: Abrechnung in Fünf-Minuten-Einheiten.

1.1.2027

Geplanter Start – Genehmigung durch den Bundesrat vorbehalten.

2.4.2026

Eingereicht von physioswiss, H+ und prio.swiss.

Wird honoriert

- Behandlungszeit am Patienten
- Transparentere Abrechnung
- Neue Positionen: Sturzprävention, Leistungen ohne Patient, Robotik

Wird nicht abgebildet

- Interprofessionelle Koordination
- Qualität und Behandlungsergebnis
- Digitale Begleitung zwischen den Terminen
- Infrastruktur für Reha-Training

Mehr Transparenz – aber keine Antwort auf integrierte Reha-Konzepte.

Einschätzung

medbase

Qualität: zwei Welten mit unterschiedlichen Massstäben

Stationäre Rehabilitation

- Nationale Qualitätsmessungen (ANQ)
- Leistungsaufträge der Kantone (Spitalliste)
- Definierte Struktur- und Prozessanforderungen

Ambulante Rehabilitation und Physiotherapie

- Qualitätskonzepte je nach Anbieter und Verband
- Behandlungsergebnisse kaum vergleichbar
- Keine gemeinsame Messung entlang der Kette

Einschätzung

Unser Vorschlag

Eine gemeinsame Outcome-Sprache entlang der Kette: Funktion, Schmerz, Teilhabe und Patientenerleben (PROMs/PREMs) – stationär wie ambulant.

Diskussionsvorschlag

Von der Einzelleistung zurück zur Pauschale

HEUTE

Einzelleistung pro Zeiteinheit

→

ZIEL

Pauschale pro Behandlungsepisode – interprofessionell erbracht

→

ON TOP

Mehrleistungen über Zusatzversicherung oder Selbstzahlung

Was die Pauschale abdecken muss

Qualität

Standards, Outcome-Messung und Nachweis des Behandlungserfolgs.

Infrastruktur

Trainingsflächen, Geräte und das Team vor Ort.

Digitale Begleitung

App, Monitoring und Coaching zwischen den Terminen.

Die Zusatzversicherung wird ein Thema – für Leistungen, die weit über eine herkömmliche Physiotherapie-Behandlung hinausgehen.

EFAS: Rückenwind für ambulant – wenn die Tarife nachziehen

2028	Einheitliche Finanzierung für ambulante und stationäre Leistungen
2032	Langzeitpflege folgt
≥ 26.9 %	tragen die Kantone, höchstens 73.1 % die Kassen – ambulant wie stationär

Heute: stationär 55 % Kantone / 45 % Kassen; ambulant 100 % Kassen.

Was das für die Reha bedeuten kann

Weniger Fehlanreize

Die Wahl ambulant oder stationär folgt stärker dem Nutzen als der Finanzierung.

Chance für ambulante Konzepte

Sie können sich über Qualität und Kosten behaupten – wenn der Tarif sie trägt.

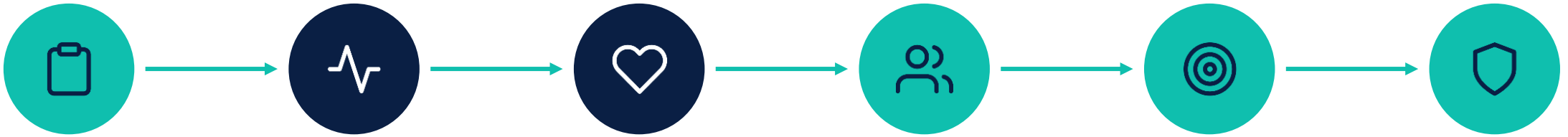
Offene Frage

Wie Rehabilitation im Detail eingebunden wird, ist noch zu klären.

Einschätzung

medbase

Die Übergaben entscheiden, ob die Kette trägt



Zuweisung
Hausarzt, Medizinisches Zentrum

Akutspital
Eingriff, Akutbehandlung

Stationäre Reha
Rehaklinik

Ambulante Reha
Team am Standort

Training und Alltag
Sport, Beruf, Selbstmanagement

Nachsorge
Prävention, Verlauf

● Medbase-Standorte (wohnortnah)

● Partner (z. B. Kliniken)

Ein Datenstand

Strukturierte Berichte und Verlauf – für alle Beteiligten einsehbar.

Gemeinsame Pfade

Gleiche Ziele, Kriterien und Termine je Indikation.

Eine Ansprechperson

Koordination begleitet den Patienten durch die ganze Kette.

medbase

Wer in der Kette mitspielen muss

Reha- und Akutkliniken
Ein- und Austrittsmanagement, gemeinsame Pfade

Hausärzte und Ärztenetzwerke
Zuweisung, Mitbetreuung, Verlauf

Versicherer
Pauschalen, Qualitätsverträge, Zusatzprodukte

Pflegeinstitutionen und Spitex
Nachsorge zu Hause und im Heim

Arbeitgeber
Wiedereinstieg und betriebliche Gesundheit

Technologie-Partner
Daten, Monitoring und digitale Begleiter

Strukturen und Mitarbeitende einbinden: gemeinsame Pfade, klare Rollen, geteilte Weiterbildung

Darstellung: Medbase

medbase

Vom Behandlungstermin zur Begleitung

Health Literacy

Patienten verstehen Diagnose, Training und Ziele – verständlich und jederzeit abrufbar.

Begleitung

Erinnerungen, Übungen und Rückfragen zwischen den Terminen.

Therapie-Adhärenz

Dranbleiben: Fortschritt wird sichtbar, das Team passt den Plan an.

Companion

Ein persönlicher digitaler Begleiter durch die ganze Kette.

Der empowered patient wird zum aktiven Partner der Reha – das Team behält über Daten und Monitoring den Überblick. Der Zugang dazu: eine Frontdoor.

Darstellung: Medbase; Konzept-Bausteine, keine abschliessende Produktliste

Ein digitaler Einstieg in die ganze Reha-Kette

Patientin / Patient – ein Login, eine App, ein Web-Zugang

FRONTDOOR

- Orientierung & Navigation
- Termine & Telehealth
- Übungen & Begleitung
- Berichte & Gesundheitsdaten

Termine	Medbase Medical	Medbase Telehealth	Medbase Apotheke	Übungen & Companion	Partner-Kliniken
Zuweisung bis Nachsorge	Zentren, Sports Medical	Nachsorge auf Distanz	Medikation	Training, Erinnerungen	Berichte & Übergaben

Ein Zugang durch die ganze Kette

Zuweisung → Akutspital → Stationäre Reha → Ambulante Reha → Alltag → Nachsorge

Unsere Erwartungen – und unser Beitrag

WIR ERWARTEN

- Tarife: Pauschalen für interprofessionelle Reha-Konzepte
- Qualität: gemeinsame, vergleichbare Outcomes
- EFAS: eine Umsetzung, die ambulante Reha mitdenkt
- Partner: verbindliche Pfade entlang der Kette

WIR BIETEN

- Multidisziplinäre Teams, wohnortnah in der ganzen Schweiz
- Daten und Digitales als Begleiter
- Offenheit für Partnerschaften mit Kliniken
- Bereitschaft zu Pauschalen mit Qualitätsnachweis

Reha ist kein Anhängsel der integrierten Versorgung – sie ist ein Prüfstein.

Darstellung: Medbase

medbase

DISKUSSION

Vielen Dank.

Ich freue mich auf Ihre Fragen und Ihre Erfahrungen.

Marcel Napierala · CEO, Medbase Gruppe

medbase