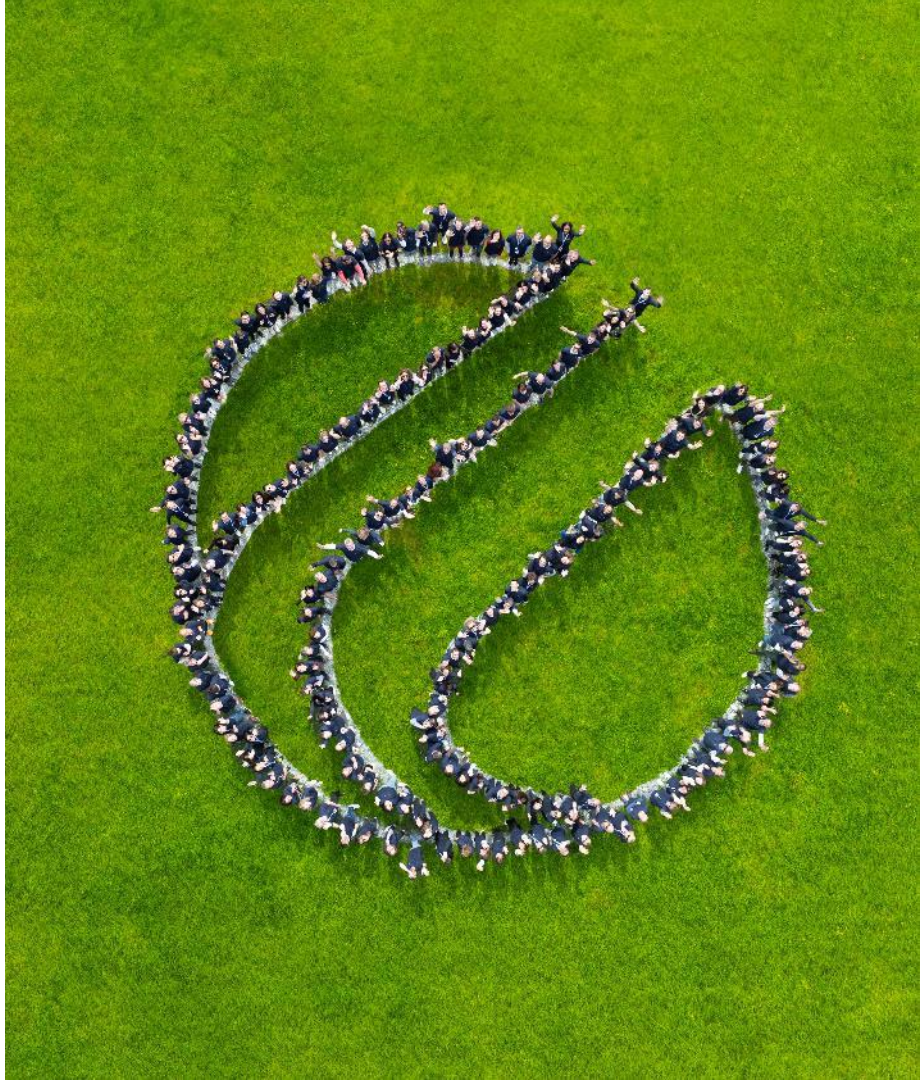
SWISS MEDICAL NETWORK

Integrierte Versorgung

Eine Vision für die Zukunft des Schweizer Gesundheitswesens

Dino Cauzza, CEO Swiss Medical Network
dcauzza@swissmedical.net

Bellikon, Swiss Reha, 23.10.2025



Swiss Medical Network

Swiss Medical Network ist der einzige Akteur im Schweizer Spitalsektor, der in den vier Sprachregionen und in 15 Kantonen präsent ist.

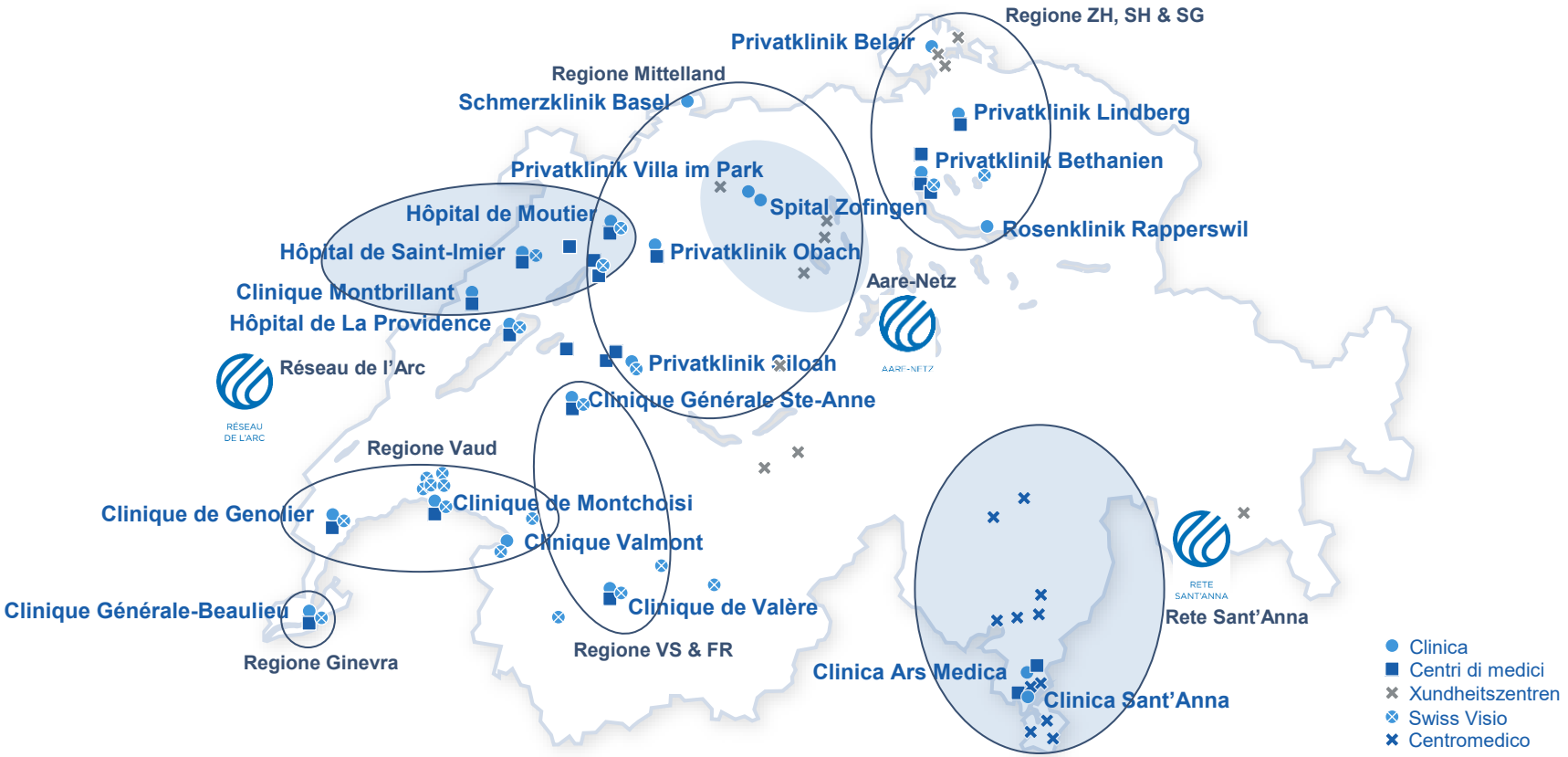
Operative Kennzahlen

21 Spitäler	**> 70** Medizinische Zentren	**2’350** Ärzte	**1’522** Betten	**4’973** Mitarbeiter
46’382 Stationäre Patienten	**1’18 Mio** Ambulante Patienten	**2’428** Geburten	**90’290** Chirurgische Eingriffe	

Der historische Erfolg beruht auf drei strategischen Säulen

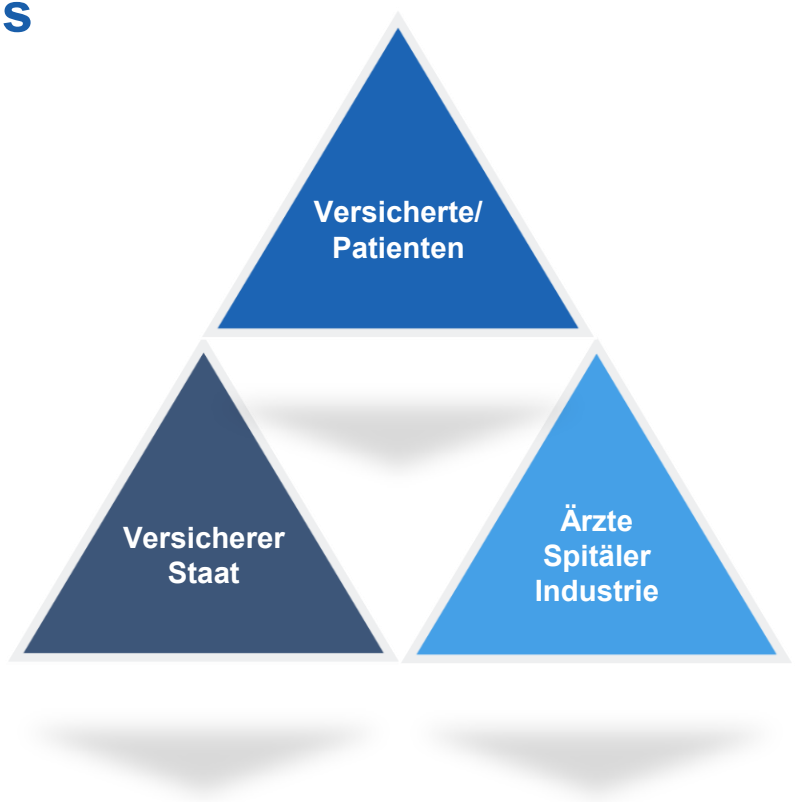
- **Nationale Präsenz in den vier Sprachregionen**
- **Erstklassige Pflege und Ausstattung**
- **Erstklassige Beziehungen zu den Interessengruppen**

Nationales Netzwerk

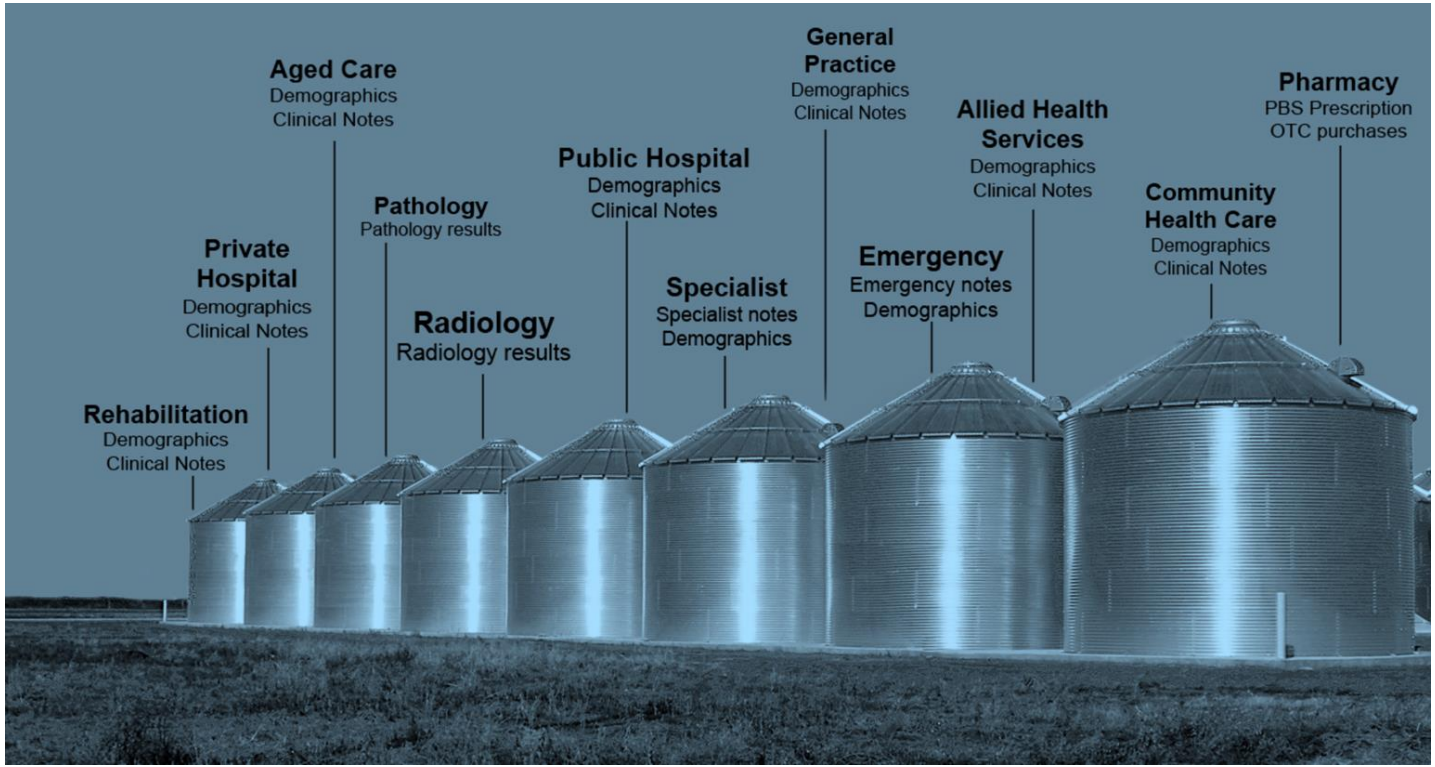


Integrierte Versorgung

Das Schweizer Gesundheitssystem – ein verhängnisvolles Dreiecksverhältnis

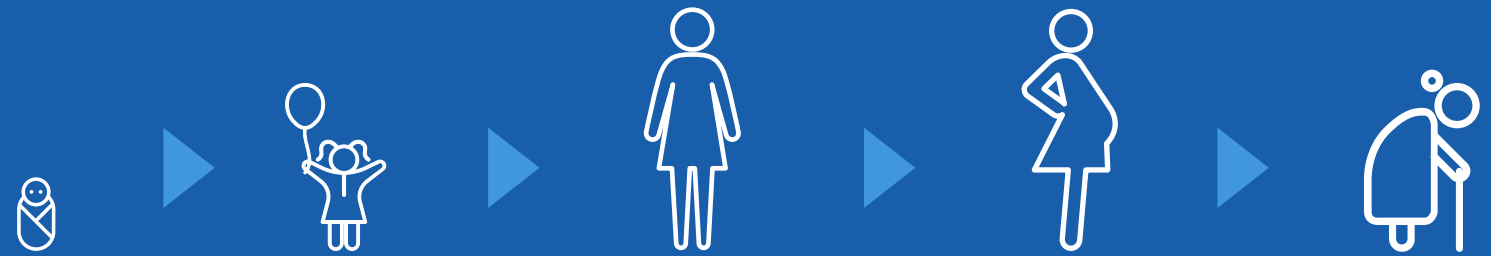


Frammentazione del sistema sanitario svizzero



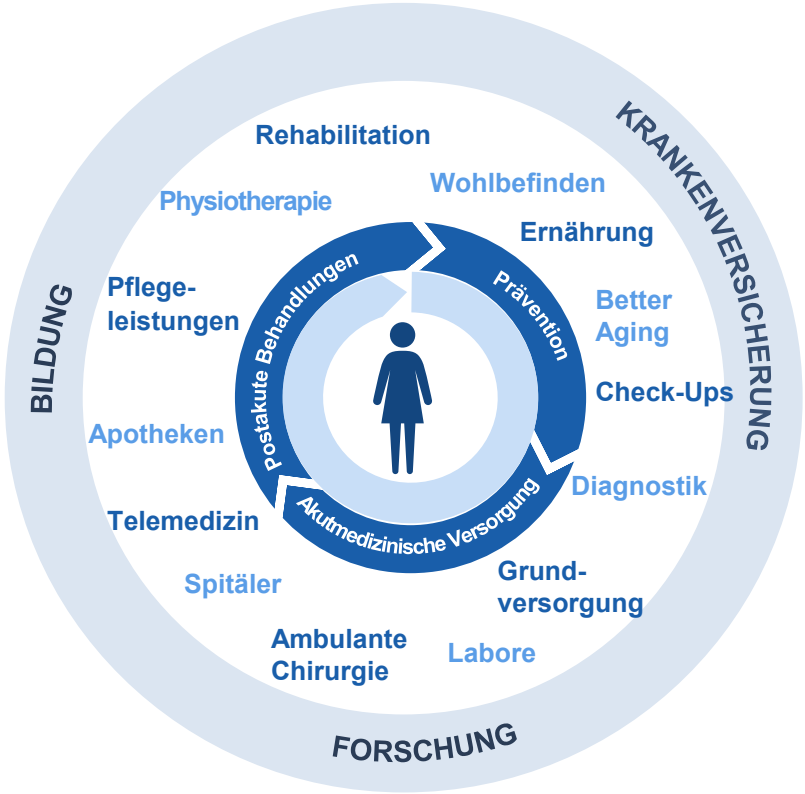
Begleitung der Mitglieder während des gesamten Lebenslaufs durch ein integriertes Gesundheitssystem

LEBENSLAUF



EINE NACHHALTIGE UND PERSONALISIERTE BETREUUNG

Integration von Akteuren mit derzeit divergierenden Interessen



Hohe Marge
Geringe Marge

Das Universum der integrierten Versorgung begleitet den Patienten

ZIEL?

Transformation eines Systems, von dem sich alle bedienen, in ein System, das allen dient…

WIE?

Konsolidierung bestehender Akteure

Verbesserung der Dienstleistungen für Patienten

Zusammenführung von Versicherungen und Dienstleistern

Inspirationsquellen

GESUNDES KINZIGTAL
mein Leben meine Gesundheit

Intermountain Health

Steward
Steward Health Care System

Kaiser Permanente – Vergleich mit Schweizer Gesundheitssystem

KAISER PERMANENTE®		
12.6 m MITGLIEDER		**8.7 m** BEVÖLKERUNG (SCHWEIZ)
>23’000	**ÄRZTE**	**>38’000**
>305’000	**MITARBEITENDE**	**>504’000**
39	**SPITÄLER**	**276**
~143’000	**SPITALAUFENTHALTE**	**~1’440’000**

Quelle: Geschäftsbericht Kaiser Permanente 2023

Quelle: https://www.bag.admin.ch/, 31. Mai 2023

Modellvergleich: Fee-for-service vs. full capitation

“Sick Care”

Fee-for-service (traditionelle Erstattung)

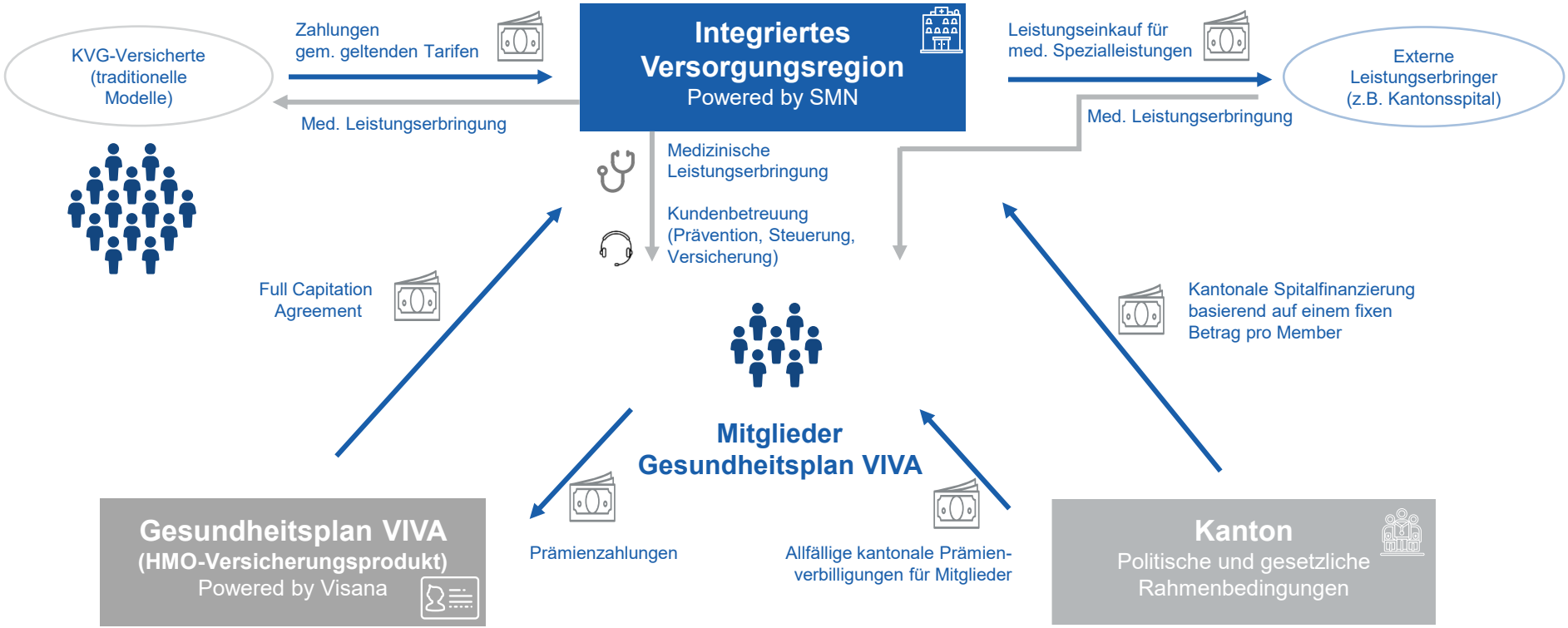
- Zahlungen nach vorher festgelegten Tarifen für jede Handlung
- Unterschiedliche Interessen von Leistungsträgern und -erbringern
- Basierend auf der Menge
- Anreize zur Überbehandlung von Patienten, um den Gewinn zu steigern
- Risiko bei den Leistungsträgern

“Health Care”

Full capitation (Integrierte Versorgung)

- Feste und vorher festgelegte Zahlungen pro Mitglied und Bevölkerung
- Leistungsträger und -erbringer sind eins
- Basierend auf der Qualität
- Anreize zur Prävention, um Kosten zu senken
- Risiko bei der Versorgungsorganisation

Integrierte Versorgungsregion – Finanzflüsse



VIVA

Ein neues Gesundheitssystem
für die Schweiz

Viva Health und die Versorgungsregionen

Die Versorgungsregionen

Arco giurassiano

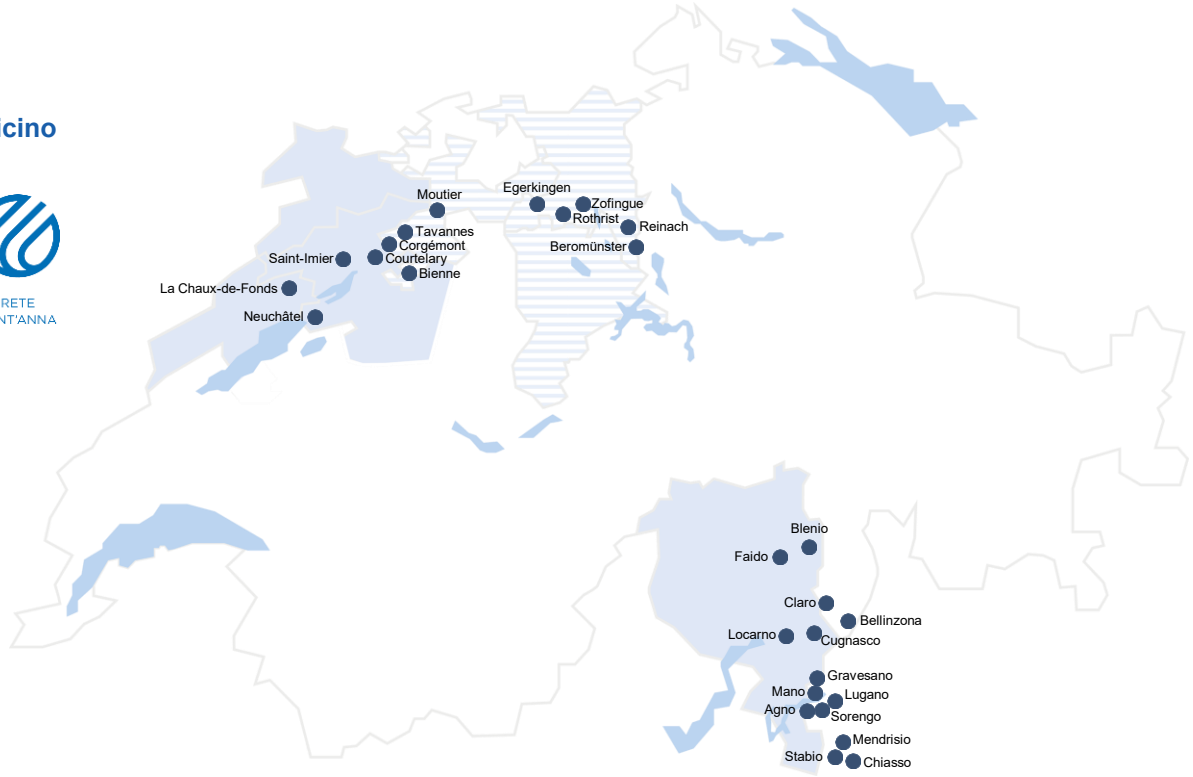
RÉSEAU DE L'ARC

Regione Mittelland

AARE-NETZ

Ticino

RETE SANT'ANNA



Erste Versorgungsregion: Réseau de l’Arc

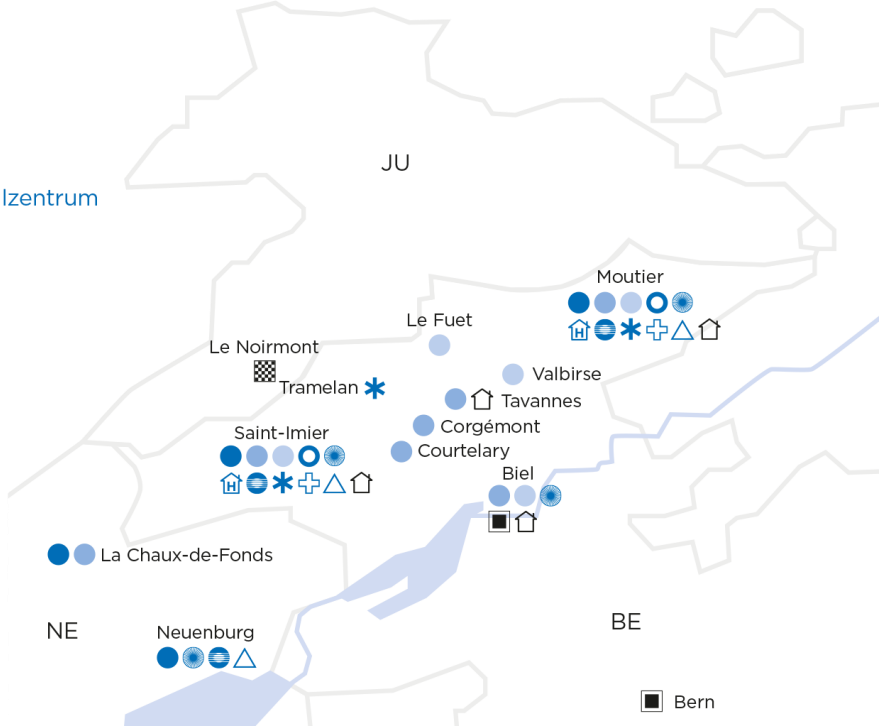
Jurabogen

Réseau de l’Arc

- Spitalzentrum / Klinik
- Medizinisches Zentrum
- Pôle santé mentale
- Altersheim
- Swiss Visio
- Häusliche Pflege
- Institut für Radiologie
- Ambulanzdienst
- Pharmacie Interjurassienne (Apotheke)
- Labor

Partnernetzwerk

- Spitalzentrum / Universitäres Spitalzentrum
- Zentrum für Rehabilitation
- Spitex / Hilfe und Pflege zu Hause



VIVA – Heute im Réseau de l’Arc

85%
der Kunden sind schon Patienten unserer Ärzte

+28
Hausärzte

4
Forschungsprojekte

+30
Anrufe pro Woche

65%
haben unsere Gesundheits-evaluation ausgefüllt.

3
Preise für Hospital @ Home

Zweite Versorgungsregion: Rete Sant'Anna

Tessin

Rete Sant'Anna

- Klinik
- Medizinisches Zentrum
- Spezialisiertes Zentrum / Kompetenzzentrum
- Swiss Visio
- Häusliche Pflege
- Institut für Radiologie
- Apotheke
- Labor

VIVA – Heute im Rete Sant'Anna

70%
der Kunden sind bekannten Patienten

+53
Hausärzte

1
Partnerschaft mit 144

+6
Anrufe pro Woche

1
Spitex Lizenz für H@H

1
Einführung in Rekordzeit

Dritte Versorgungsregion: Aare-Netz

Region Mittelland

Aare-Netz

- Spitalzentrum / Klinik
- Medizinisches Zentrum

Partnernetzwerk

- Spitalzentrum

VIVA – Die Dachorganisation VIVA Health Suisse

- **Der Verein hat sich zum Ziel gesetzt, Strukturen, Dienstleistungen und politische Rahmenbedingungen zu fördern, um die Entwicklung der integrierten Versorgung in der Schweiz zu unterstützen.**

- **VIVA Health Schweiz verfolgt 5 Ziele:**
  - Förderung des Verständnisses und des Bewusstseins für das Konzept der integrierten Versorgung
  - Entwicklung von Angeboten für Organisationen der integrierten Versorgung
  - Unterstützung bei der Umwandlung von Gesundheitssystemen in integrierte Versorgungsorganisationen
  - Förderung des Austauschs von Best-Practices zwischen den Organisationen für integrierte Versorgung
  - Etablierung zentraler Dienste für das Management der VIVA-Mitgliedergemeinschaft.

VIVA
Health Suisse

VIVA – Die Versprechen

1. Der garantierte Zugang zu einem Hausarzt
2. Die Koordination der Gesundheit & die Erarbeitung personalisierter Gesundheitspläne
3. Die kostenlose Prävention
4. Die spezifischen Programme für chronische Krankheiten
5. Die exklusive 24/7-Hotline
6. Die attraktiven und stabilen Prämien

RÉSEAU DE L'ARC

RETE SANT'ANNA

AARE-NETZ

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Möchten Sie mehr zu VIVA erfahren?

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website:

viva-health.ch